

ЗАТВЕРДЖЕНО

Розпорядження начальника
військової адміністрації
від 02.12.2024 № 01-08/639

**ПРОГРАМА
ПІДТРИМКИ ТА РОЗВИТКУ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«КРЕМІНСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО»
КРЕМІНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
на 2025 рік**

2024 рік

1. Паспорт Програми

1.	Назва Програми	Програма підтримки та розвитку Комунального підприємства «Кремінське господарство» Кремінської міської ради на 2025 рік
2.	Ініціатор розроблення Програми	Управління житлово – комунального господарства та інфраструктури Кремінської міської військової адміністрації
3.	Дата, номер і назва розпорядчого документа про розроблення Програми	Указ Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», Закон України «Про правовий режим воєнного стану», Постанова Верховної Ради України від 01.07.2022 № 2333-IX «Про здійснення начальниками Кремінської і Рубіжанської міських військових адміністрацій Сєверодонецького району Луганської області повноважень, передбачених частиною другою статті 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану»
4.	Головний розробник Програми	Управління житлово – комунального господарства та інфраструктури Кремінської міської військової адміністрації
5.	Співрозробники Програми	Управління житлово – комунального господарства та інфраструктури Кремінської міської військової адміністрації.
6.	Відповідальний виконавець Програми	КП «Кремінське господарство» КМР
7.	Співвиконавці Програми	КП «Кремінське господарство» КМР
8.	Терміни реалізації Програми	Заходи, викладені в Додатку 1 – 2025 рік, заходи, викладені в Додатку 2 – після деокупації території громади
9.	Мета Програми	Забезпечення стабільної роботи КП «Кремінське господарство» КМР відповідно до його статутних завдань
10.	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми, всього: в тому числі: - коштів місцевого бюджету - коштів державного бюджету - інші кошти незаборонені законодавством України	2025 рік - 14 408,211 тис.грн. після деокупації – 88 208,248 тис.грн. 2025 рік - 14 408,211 тис.грн. після деокупації – 88 208,248 тис.грн - -

11.	Очікувані результати виконання	<p>Виконання Програми дасть можливість забезпечити:</p> <ul style="list-style-type: none"> - роботу Підприємства, відповідно до напрямків його діяльності; - відновлення матеріально-технічної бази Підприємства; - придбання для підприємства автотранспорту, спецтехніки, необхідного устаткування, обладнання, спецодягу, тощо; - надання послуг юридичним, фізичним особам у сфері житлово - комунального господарства та благоустрою Кременської міської територіальної громади, на час дії воєнного стану в Україні проводити роботи в вигляді вантажних перевезень гуманітарної допомоги, забезпечення супроводу та збереження товарно-матеріальних цінностей для розподілу для ВПО Луганської області, виробництво різних виробів господарського та виробничого призначення/використання, неспеціалізовану оптову торгівлю; - проведення комплексного обслуговування та утримання власного, комунального та орендованого нерухомого майна у вигляді: обслуговування та утримання каналізації, відведення й очищення стічних вод; монтажу водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування; електромонтажних робіт; штукатурних робіт; установлення столярних виробів; підлоги і облицювання стін; малярних робіт та скління; інших робіт із реконструкції та проведення завершення будівництва. - надання в оренду й експлуатацію власного, комунального чи орендованого нерухомого майна; - сталу виплату заробітної плати, обов'язкових відрахувань до Державних фондів, зборів та податків до бюджетів всіх рівнів; - покращення якості виконання робіт (послуг) та санітарного благополуччя населення громади.
12.	Ключові показники ефективності	<p>Покращення якості та кількості робіт (послуг) юридичним, фізичним особам у сфері житлово-комунального господарства та благоустрою Кременської міської територіальної громади.</p>

2. Проблеми, на розв'язання якої спрямована Програма

Програма підтримки та розвитку Комунального підприємства «Кремінське господарство» Кремінської міської ради на 2025 рік (надалі Програма) розроблена на виконання ст. 91 Бюджетного кодексу України та відповідно до Закону України «Про правовий режим воєнного стану», Указу Президента України від 31.03.2022 №192/2022 «Про утворення військових адміністрацій населених пунктів у Луганській області», Постанови Верховної Ради України «Про здійснення начальниками Кремінської і Рубіжанської міських військових адміністрацій Сєверодонецького району Луганської області повноважень передбачених частиною другою статті 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану».

В умовах воєнного стану, для забезпечення виконання статутних завдань комунальне підприємство потребує залучення фінансування, яке дозволить відновити основні фонди, виробничі потужності та технічну базу комунальної форми власності, які втрачені під час проведення бойових дій, сприятиме початку фінансово-господарської діяльності.

Комунальне підприємство «Кремінське господарство» Кремінської міської ради (надалі Підприємство) створено Кремінською міською військовою адміністрацією (надалі Кремінська МВА) з метою виконання робіт, ведення господарської діяльності і надання послуг юридичним, фізичним особам у сфері житлово-комунального господарства та благоустрою Кремінської міської територіальної громади. На час дії воєнного стану в Україні проводити роботи в вигляді вантажних перевезень гуманітарної допомоги, забезпечення супроводу та збереження товарно-матеріальних цінностей для розподілу її для ВПО Луганської області, займатися виробництвом різних виробів господарського та виробничого використання, проводити неспеціалізовану оптову торгівлю, проводити комплексне обслуговування та утримання об'єктів власного, комунального та орендованого нерухомого майна у вигляді: обслуговування та утримання каналізації, відведення й очищення стічних вод; монтажу водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування; електромонтажних робіт; штукатурних робіт; установлення столярних виробів; покриття підлоги і облицювання стін; малярних робіт та скління; інших робіт із завершення будівництва. Надавати в оренду й експлуатацію власне, комунальне чи орендоване нерухоме майно.

Під час окупації та проведення активних бойових дій на території Кремінської міської територіальної громади було втрачено майже все комунальне майно яке використовувалося для забезпечення мешканців послугами у сфері житлово-комунального господарства. Зруйновані будівлі, пошкоджена виробнича база, прилади та обладнання, повністю відсутній автотранспортний парк спеціалізованої техніки та інші основні засоби і матеріальні цінності.

3. Мета та завдання Програми

Метою Програми є забезпечення стабільної роботи Підприємства відповідно до його функціонального призначення щодо виконання робіт,

ведення господарської діяльності і надання послуг юридичним, фізичним особам у сфері житлово-комунального господарства та благоустрою Кременської міської територіальної громади. На час дії воєнного стану в Україні проводити роботи в вигляді вантажних перевезень гуманітарної допомоги, забезпечення супроводу та збереження товарно-матеріальних цінностей для розподілу для ВПО Луганської області, займатися виробництвом різних виробів господарського та виробничого використання, проводити неспеціалізовану оптову торгівлю, проводити комплексне обслуговування та утримання об'єктів власного, комунального та орендованого нерухомого майна у вигляді: обслуговування та утримання каналізації, відведення й очищення стічних вод; монтажу водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування; електромонтажних робіт; штукатурних робіт; установлення столярних виробів; покриття підлоги і облицювання стін; малярних робіт та скління; інших робіт із завершення будівництва. Надавати в оренду й експлуатацію власне, комунальне чи орендоване нерухоме майно. А також організація робочих місць і сталого надходження зборів та податків до бюджетів всіх рівнів.

Цільове призначення коштів Програми:

- відновлення та оновлення матеріально-технічної бази Підприємства;
- налагодження надання послуг фізичним та юридичним особам;
- придбання матеріалів, запасних частин, оплата робіт, послуг, тощо для сталої роботи підприємства;
- виробництво різних виробів господарського та виробничого використання;
- неспеціалізована оптова торгівля;
- комплексне обслуговування та утримання об'єктів власного, комунального та орендованого нерухомого майна у вигляді: обслуговування та утримання каналізації, відведення й очищення стічних вод; монтажу водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування; електромонтажних робіт; штукатурних робіт; установлення столярних виробів; покриття підлоги і облицювання стін; малярних робіт та скління;
- інші роботи із завершення будівництва;
- подолання наслідків руйнації під час проведення бойових дій;
- придбання спеціалізованої техніки, обладнання, засобів, устаткування, спецодягу та інше.

4. Аналіз факторів впливу на проблему та ресурсів для її реалізації (SWOT-аналіз)

СИЛЬНІ СТОРОНИ (S)	СЛАБКІ СТОРОНИ (W)
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Створене Комунальне підприємство «Кременське господарство» Кременської міської ради. ❖ Можливість залучення Підприємства для потреб ВПО. ❖ Можливість надання в оренду й експлуатацію власного, комунального чи орендованого нерухомого майна. ❖ Можливість комплексного 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Пошкодження виробничої бази підприємства. ❖ Відсутність автотранспортного парку спеціалізованої техніки. ❖ Велика кількість ВПО, що зареєстровані в різних регіонах України, які лишилися власного житла у зв'язку з військовою агресією.

<ul style="list-style-type: none"> ❖ обслуговування та утримання об'єктів. ❖ Наявність виробничої бази. ❖ Наявність кадрового потенціалу працівників підприємства. ❖ Наявність споживачів житлово-комунальних послуг. ❖ Наявність полігонів ТПВ. ❖ Наявність кладовищ. ❖ Наявність дорожньої інфраструктури та мостових переходів. ❖ Наявність мереж зовнішнього освітлення. ❖ Наявність обладнання для виробництва ❖ Можливість проведення неспеціалізованої оптової торгівлі. 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Місцезнаходження орендованого та утримання майна в різних регіонах України. ❖ Пошкодження будівель та комунікацій житлово-комунального фонду. ❖ Пошкодження дорожньої інфраструктури та мостових переходів. ❖ Пошкодження мереж зовнішнього освітлення. ❖ Пошкодження полігонів ТПВ. ❖ Несанкціоноване поховання. ❖ Пошкоджені прилади, обладнання та енергетичне устаткування. ❖ Велика кількість безпритульних тварин.
МОЖЛИВОСТІ (О) <ul style="list-style-type: none"> ❖ Міжнародна технічна та фінансова підтримка. ❖ Технічна та фінансова підтримка органів місцевого самоврядування на території яких знаходиться нерухоме майно. ❖ Державні та регіональні Програми з відновлення інфраструктури. ❖ Розвинутий волонтерський рух. ❖ Проведення компанії з отримання репарацій. ❖ Отримання коштів за надані послуги та виготовлену продукцію. ❖ Проведення неспеціалізованої оптової торгівлі. 	ЗАГРОЗИ (Т) <ul style="list-style-type: none"> ❖ Продовження бойових дій на території громади. ❖ Зменшення фінансової міжнародної допомоги. ❖ Перегляд державних та регіональних Програм з відновлення інфраструктури в бік зменшення фінансування. ❖ Скорочення кількості споживачів житлово-комунальних послуг за рахунок неповернення мешканців громади після деокупації. ❖ Зменшення платоспроможності населення. ❖ Неповернення після деокупації фахівців в області житлово-комунального господарства.

5. Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми

Підприємство зареєстровано під час окупації міста Кременна та населених пунктів, які входять до складу громади у січні 2023 року, з метою, отримання прибутку, виконання робіт, ведення господарської діяльності і надання послуг юридичним, фізичним особам у сфері житлово-комунального господарства та благоустрою Кременської міської територіальної громади. Господарська діяльність з отримання прибутку Підприємством не здійснюється, у зв'язку з окупацією території, що унеможливорює придбання основних засобів, необхідних матеріалів і обладнання для відновлення матеріально-технічної бази за власний рахунок.

Враховуючи те, одними з найважливіших напрямків діяльності Підприємства на час дії воєнного стану під час окупації громади є забезпечення супроводу та збереження товарно-матеріальних цінностей для розподілу для ВПО Луганської області, виробництво різних виробів господарського та виробничого використання, можливість проводити неспеціалізовану оптову торгівлю, проводити комплексне обслуговування та утримання об'єктів

власного, комунального та орендованого нерухомого майна у вигляді: обслуговування та утримання каналізації, відведення й очищення стічних вод; монтажу водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування; електромонтажних робіт; штукатурних робіт; установлення столярних виробів; покриття підлоги і облицювання стін; малярних робіт та скління; інших робіт із завершення будівництва. Надавати в оренду й експлуатацію власне, комунальне чи орендоване нерухоме майно. А після деокупації: відновлення та утримання полігонів ТПВ, з метою створення санітарно-епідеміологічної безпеки населення; виявлення та упорядкування несанкціонованих поховань, проведення перезахоронень, забезпечення та утримання кладовищ згідно законодавства; проведення робіт з розбору завалів; відновлення дорожньої інфраструктури та мостових переходів; проведення робіт з відновлення мереж зовнішнього освітлення; відновлення будівель та комунікацій житлового фонду, який знаходиться на балансі міської ради; виявлення та захоронення мертвих тварин та птиці, вакцинація та стерилізація безпритульних тварин, діяльність КП «Кремінське господарство» КМР на території Кремінської міської територіальної громади повинна розпочатися відразу після деокупації.

У вказаній ситуації єдино вірним рішенням є фінансування заходів з відновлення та оновлення матеріально-технічної бази власного комунального підприємства у відповідності з положеннями Бюджетного Кодексу України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні» та «Про правовий режим воєнного стану».

6. Заходи по досягненню мети Програми

Заходи Програми та орієнтовні обсяги фінансування Програми підтримки та розвитку Комунального підприємства «Кремінське господарство» Кремінської міської ради наведені у додатках 1 та 2 до Програми

7. Очікувані результати виконання Програми

Виконання Програми дасть можливість забезпечити:

- початок роботи Підприємства відповідно до напрямків його діяльності;
- відновлення матеріально-технічної бази Підприємства;
- придбання для підприємства автотранспорту, спецтехніки, необхідного устаткування, обладнання, спецодягу, тощо;
- забезпечення мешканців Кремінської міської територіальної громади послугами які передбачені Статутом підприємства;
- на час дії воєнного стану в Україні проводити роботи в вигляді вантажних перевезень гуманітарної допомоги, забезпечення супроводу та збереження товарно-матеріальних цінностей для розподілу для ВПО Луганської області та населення громади, займатися виробництвом різних виробів господарського та виробничого використання, проводити неспеціалізовану оптову торгівлю, проводити комплексне обслуговування та утримання об'єктів власного, комунального та орендованого нерухомого майна у вигляді: обслуговування та утримання каналізації, відведення й очищення стічних вод; монтажу водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування; електромонтажних робіт; штукатурних робіт; установлення столярних

- виробів; покриття підлоги і облицювання стін; малярних робіт та скління; інших робіт із завершення будівництва;
- Надавати в оренду й експлуатацію власне, комунальне чи орендоване нерухоме майно;
- сталу виплату заробітної плати, обов'язкових відрахувань до Державних фондів, зборів та податків до бюджетів всіх рівнів;
- покращення житлово-комунальних послуг та санітарно-епідеміологічного благополуччя населення громади після деокупації громади.

8. Обсяги та джерела фінансування Програми

Фінансування заходів Програми здійснюється в межах затвердження бюджетних призначень на її виконання, передбачених в бюджеті Кременської міської територіальної громади, а також інших коштів не заборонених законодавством України. Орієнтовні обсяги фінансування Програми підтримки та розвитку Комунального підприємства «Кременське господарство» Кременської міської ради наведені у додатках 1 та 2 до Програми.

Головним розпорядником коштів на виконання Програми є Управління житлово – комунального господарства та інфраструктури Кременської міської військової адміністрації. Отримувачем бюджетних коштів є Комунальне підприємство «Кременське господарство» Кременської міської ради.

Фінансування заходів з підтримки та розвитку Підприємства здійснюється у відповідності з Порядком виділення та використання коштів з бюджету у формі фінансування заходів з підтримки та розвитку Підприємства (додаток 3 до Програми).

9. Строки та етапи виконання Програми

Терміни реалізації Програми з фінансової підтримки складає 12 місяців 2025 року, а з розвитку підприємства 12 місяців після деокупації.

Період виконання основних заходів	Захід
Місяць 1-12 2025 року на час дії воєнного стану в Україні	Оплата праці і нарахування на заробітну плату Придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентаря Придбання обладнання і предметів довгострокового користування Оплата послуг, крім комунальних" (оплата транспортних послуг Оплата послуг за виконані роботи підрядних організацій Покриття видатків на оренду рухомого та нерухомого майна Покриття видатків на відрядження Проведення робіт в вигляді вантажних перевезень гуманітарної допомоги, забезпечення супроводу та збереження товарно-матеріальних цінностей для розподілу для ВПО Луганської області та населення Кременської громади Виробництво різних виробів господарського та

	<p>виробничого використання та проведення неспеціалізованої оптової торгівлі</p> <p>Комплексне обслуговування та утримання об'єктів власного, комунального та орендованого нерухомого майна у вигляді: обслуговування та утримання каналізації, відведення й очищення стічних вод; монтажу водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування; електромонтажних робіт; штукатурних робіт; установлення столярних виробів; покриття підлоги і облицювання стін; малярних робіт та скління; інших робіт із завершення будівництва. Надання в оренду й експлуатацію власне, комунальне чи орендоване нерухоме майно.</p>
Місяць 1-2 після деокупації	<ul style="list-style-type: none"> - підготовка та відновлення адміністративної будівлі, господарських приміщень та складських приміщень; - робота з підбору кадрового потенціалу та його залучення; - відновлення житлового фонду, що знаходиться на балансі Кременської міської ради; - проведення робіт з розбору завалів; - відновлення дорожньої інфраструктури; - відновлення полігонів ТПВ; - відновлення роботи кладовищ; - роботи пов'язані з перезахованням; - виявлення та захоронення мертвих тварин та птиці; - придбання основних засобів; - придбання оборотних засобів, матеріалів складського зберігання; - придбання спеціалізованої комунальної техніки.
Місяць 3-6 після деокупації	<ul style="list-style-type: none"> - відновлення та капітальний ремонт адміністративної будівлі, господарських, складських приміщень та гаражів; - відновлення будівель та комунікацій житлового фонду, що знаходиться на балансі Кременської міської ради; - відновлення дорожньої інфраструктури; - відновлення зовнішнього освітлення; - відновлення мостових переправ; - придбання основних засобів; - придбання оборотних засобів, матеріалів складського зберігання; - придбання спеціалізованої комунальної техніки.
Місяць 7-9 після деокупації	<ul style="list-style-type: none"> - придбання основних засобів; - придбання оборотних засобів, матеріалів складського зберігання; - проведення робіт пов'язаних з благоустроєм міст загального користування; - проведення робіт на полігонах ТПВ пов'язаних з захороненням сміття.
Місяць 10-12 після деокупації	<ul style="list-style-type: none"> - придбання основних засобів; - придбання оборотних засобів, матеріалів складського зберігання; - завершення робіт, які не були виконані з тих чи інших причин, згідно строків та етапів виконання

	Програми; - налагодження роботи з надання послуг юридичним, фізичним особам у сфері житлово-комунального господарства та благоустрою Кременської міської територіальної громади.
--	---

10. Координація та контроль за ходом виконання Програми

Реалізація Програми покладається на Управління житлово-комунального господарства та інфраструктури Кременської міської військової адміністрації та КП «Кременське господарство» КМР.

Безпосередній контроль за виконанням завдань Програми здійснює відповідальний виконавець та керівництво Кременської МВА.

Заступник начальника військової
адміністрації з житлово-комунальних
та соціальних питань

Наталя МАКОГОН